

CONTROLE DES CONNAISSANCES - EXAMEN TERMINAL

SESSION 1 – Semestre 1

UE52 – Stratégie du TLS

N. GASMI

Date : décembre 2016

Durée : 2h

Promotion : L Pro TLS

Avant de composer, remplir toutes les rubriques de l'en-tête de votre copie sans oublier d'indiquer votre nom ainsi que sur chaque intercalaire. Les candidats sont tenus de rendre une copie même blanche.

Vous êtes candidat au poste de responsable de l'entreprise « *Sport Santé* » dont les activités portent sur le sport et le loisir. Pour tester vos compétences en stratégie d'entreprise, il vous est demandé de répondre aux questions suivantes en 2 heures de temps.

1) Différentes catégories de consommateurs

- a. Définir les non consommateurs absolus et relatifs : donner quelques exemples concrets en relation avec les activités de l'entreprise « *Sport Santé* ». **(4pts)**
- b. Quelle est l'utilité stratégique de connaître les non consommateurs absolus et relatifs de l'entreprise « *Sport Santé* » ? : donner quelques exemples concrets en relation avec les activités de l'entreprise « *Sport Santé* ». **(4pts)**

2) Stratégie de différenciation

- a. Qu'est-ce qu'une stratégie de différenciation hybride : donner quelques exemples concrets en relation avec les activités de l'entreprise « *Sport Santé* » ? **(4pts)**
- b. Quel est le lien qui existe entre la stratégie prix et la stratégie de différenciation ? **(4pts)**

3) Ressources stratégiques

- a. Qu'est-ce qu'une ressource stratégie : donner quelques exemples concrets en relation avec les activités de l'entreprise « *Sport Santé* » ? **(4pts)**

CONTROLE DES CONNAISSANCES - EXAMEN TERMINAL
SESSION 1 – Semestre 1
UE53 –Comptabilité et gestion budgétaire du TL
AM LEBRUN

Date : décembre 2016

Durée : 1h30

Promotion : L Pro TLS

Avant de composer, remplir toutes les rubriques de l'en-tête de votre copie
sans oublier d'indiquer votre nom ainsi que sur chaque intercalaire.
Les candidats sont tenus de rendre une copie par sujet même blanche s'ils ne le traitent pas.

Calculatrice autorisé

La société X vous demande de réaliser le budget de trésorerie du premier trimestre N + 1 en vous aidant des éléments présentés en annexe n°1 et n°2.

Questions n°1 – 2 points

Présenter le budget des ventes et des encaissements

Question n°2 – 2 points

Présentez le budget des achats et des charges courantes

Questions n 3 – 3 points

Présenter le budget de TVA.

Questions n 4 – 1 points

Présenter le budget des décaissements

Questions n 5 – 4 points

Présenter le budget de trésorerie

Question n°6 – 8 points

Présentez le compte de résultat prévisionnel et le bilan prévisionnel du premier trimestre n+1

ANNEXE N°1 : Prévision 1^{er} trimestre n + 1

Les ventes de marchandises HT (en milliers d'euros) réglés 60% comptant et 40% à 30 jours fin de mois.

mois	janvier	février	mars
CAHT	50 000	75 000	85 000

Les achats de marchandises HT (en milliers d'euros) payés 50% comptant et 50% à 30 jours fin de mois

mois	janvier	février	mars
	15 000	22 000	23 500

Les autres charges HT soumises à TVA (en milliers d'euros) sont payées comptant

mois	janvier	février	mars
	3 000	2 800	3 400

Les charges de personnels (en milliers d'euros)

Salaires : 3 000 par mois payés en fin de mois

Charges sociales : 50% des salaires. Elles sont payées le mois suivant.

Un ordinateur est acheté 1500€ en janvier et payé comptant.

Le taux de TVA est de 20%. Il s'agit de la TVA sur des biens.

La variation de stock de marchandise est de - 15 000 (milliers €) - Variation stock marchandise= SI - SF

Les DAP sont de 2 500 (milliers €) pour le premier trimestre



ANNEXE N°2 : Bilan simplifié au 31/12/N

ACTIF		PASSIF	
Postes	Sommes	Postes	Sommes
Immobilisations	115 000	Capital	95 000
Stocks	10 000	Emprunts	33 300
Créances clients (1)	20 000	Dettes fournisseurs (2)	24 000
Disponibilités	10 000	TVA à décaisser	1 200
		Charges sociales	1 500
TOTAL	155 000	TOTAL	155 000

(1) 40% en janvier et 60% en février

(2) 70% en janvier et 30% en février

CONTROLE DES CONNAISSANCES - EXAMEN TERMINAL

SESSION 1 – Semestre 1

UE63 – Outils d'aide à la décision

A. MARSAC

Date : décembre 2016

Durée : 1h

Promotion : **L3 Pro TLS**

Avant de composer, remplir toutes les rubriques de l'en-tête de votre copie

sans oublier d'indiquer votre nom ainsi que sur chaque intercalaire.

Les candidats sont tenus de rendre une copie par sujet même blanche s'ils ne le traitent pas.

Quelles sont les précautions méthodologiques à prendre pour réaliser des entretiens ? Vous illustrerez vos propos par des exemples.